

جامعة ديالى / كلية الزراعة
الخطة الاستراتيجية
قسم البستنة وهندسة الحدائق
للسنوات 2021 - 2026



المحتويات		
ت	الموضوع	رقم الصفحة
1	كلمة السيد رئيس القسم	3
2	فريق اعداد الخطة الاستراتيجية	4
3	المقدمة	4
4	لمحة تاريخية عن القسم	5
5	اعداد الكادر التدريسي والقابهم العلمية في القسم	6
6	اعداد طلبة الدراسات الأولية والعليا في القسم	7
7	التخطيط الاستراتيجي	7
8	مراحل التخطيط الاستراتيجي	7
9	اولاً: تحديد الرسالة والرؤية والاهداف	7
10	ثانياً: مرحلة التخطيط	9
11	ثالثاً: التحليل الاستراتيجي الرباعي SWOT Analysis	10
12	رابعاً: تحديد الأهداف الاستراتيجية للكلية	12
13	محاور الخطة الاستراتيجية	14
14	خامساً: تنفيذ وتقييم الخطة الاستراتيجية	22
15	الخاتمة	22

كلمة السيد رئيس قسم البستنة وهندسة الحدائق



بسم الله الرحمن الرحيم

أَقْرَأُ بِإِسْمِ رَبِّكَ الَّذِي خَلَقَ (١) خَلَقَ الْإِنْسَانَ مِنْ عَلَقٍ (٢)
أَقْرَأُ وَرَبُّكَ الْأَكْرَمُ (٣) الَّذِي عَلَّمَ بِالْقَلَمِ (٤) عَلَّمَ الْإِنْسَانَ مَا
لَمْ يَعْلَمْ (٥)

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على خاتم الانبياء والمرسلين وعلى آله الطيبين الطاهرين واصحابه اجمعين.

يسعى قسم البستنة وهندسة الحدائق الى تعزيز دوره في تحقيق التميز بين اقسام الكليات المناظرة له محليا وعربيا وتحسين جودة خدماته ورفع كفاءة مخرجاته وفقا لرسالة ورؤية واهداف الكلية والجامعة وتعزيز قدراته العلمية والبحثية، ويأتي وضع هذه الخطة الاستراتيجية للاعوام 2026-2021 ليكون القسم قد وضع اللبنة الاولى باتجاه صحيح وواضح لتحقيق رسالة ورؤية واهداف القسم من خلال تبنيه مبدأ الدقة العلمية في رفد المجتمع بالكوادر العلمية المتخصصة والتي تلبي احتياجات سوق العمل وتخدم المجتمع، ويمثل السعي الدؤوب لهيئة القسم الجزء الابرز في تطبيق هذه الخطة والتي تستند على الموضوعية ومراعاة الوضع الراهن لتوفير بيئة تعليمية مثلى للتدريسي والطالب والتي تواكب التطورات الحديثة في مجال التعليم العالي عالميا والتنمية المستدامة وتحقيق الافضل ... ومن الله التوفيق.

الأستاذ الدكتور
عبد الكريم عبد الجبار محمد سعيد
رئيس قسم البستنة وهندسة الحدائق



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021

تم تشكيل فريق لمراجعة وتحديث الخطة الاستراتيجية لقسم البستنة وهندسة الحدائق 2021 – 2026
وللفترة المتبقية 2024-2026 وتكون الفريق من:

ت	الاسم	المنصب
1	أ.د. عبدالكريم عبدالجبار محمد سعيد	رئيسا
2	أ.م.د. زينة سامي راشد	عضوا
3	أ.م.د. هبة احمد جواد	عضوا
4	أ.م.د. اخلاص متعب احمد	عضوا
5	م.د. محمد مزهر حسن	عضوا
6	م.د. عدنان غازي سلمان	عضوا
7	م.د. نشوان عبد الحميد عباس	عضوا
8	م.د. سارة علي محمد	عضوا

المقدمة:

ان الخطة الاستراتيجية في قسم البستنة وهندسة الحدائق هي خارطة طريق تعد وفقا للمعايير العلمية والمبادئ التطبيقية، اذ ان التخطيط يمثل تجميع للأفكار المشتركة للقيادة الادارية في المؤسسة التعليمية، مع مشاركة جميع الاطراف ذات العلاقة بالتنفيذ والمتابعة لعمليات التخطيط الاستراتيجي.

لقد سعى قسم البستنة وهندسة الحدائق الى توفير الطاقات اللازمة لتنفيذ التخطيط الاستراتيجي والتي تضمنت تهيئة كوادر اكااديمية وادارية متدربة في ميدان الادارة الاستراتيجية، وشرع قسم البستنة وهندسة الحدائق برسم خطة استراتيجية طويلة الامد تتضمن تحقيق غايات تطوير مجالات القسم العلمية والبحثية وتنمية المهارات لجميع كوادر القسم والارتقاء بمعايير التعليم والتعلم وفقا لمعايير ضمان الجودة، لذا فقد شرع فريق العمل المعني بهذه المهمة بأسلوب تحليل الواقع الحالي كنقطة انطلاق نحو الغايات المرسومة لخطة الخمسية 2021 -2026، اذ يسعى قسم البستنة وهندسة الحدائق لتحقيق اهدافه في المدة الزمنية المحددة، فضلا عن مراعاة فريق العمل المعني بمشروع الخطة الاستراتيجية وفق متطلبات سوق العمل بخصوص القيمة العلمية والثقافية والحضارية وخدمة المجتمع المحلي والاقليمي والدولي الذي شكل الهدف النوعي للتوجه للاستراتيجي للقسم ومن الله التوفيق.



لمحة تاريخية عن القسم:

تأسس قسم البستنة وهندسة الحدائق عام 2004/2005 مع تأسيس الكلية تحت مسمى قسم الانتاج النباتي ونظرا لكون المواد الدراسية التي تعطى للطلاب خلال سنوات دراسته هي نفس المواد التي يتلقاها طلبة اقسام البستنة في الجامعات الأخرى فقد تم تغيير تسمية القسم إلى قسم البستنة، وفي عام 2010/2011 تم تغيير اسم القسم إلى قسم البستنة وهندسة الحدائق تماشيا مع قرار اللجنة القطاعية المركزية لإيجاد تسمية موحدة لأقسام البستنة في جامعات العراق المختلفة. تم استحداث دراسة الماجستير في القسم في عام 2011/2012 وفق برنامج دراسي بحثي لنيل درجة ماجستير في العلوم الزراعية، وفي عام 2017/2018 تم استحداث دراستي الدبلوم العالي لنيل درجة الدبلوم العالي في العلوم الزراعية والدكتوراه لنيل درجة دكتوراه فلسفة في العلوم الزراعية. تم تعليق دراسة الدبلوم العالي في القسم عام 2020/2021.

يحتل القسم موقع الصدارة في كلية الزراعة وهذا نابع عن سعة جوانبه فهو يشمل على اختصاصات عدة منها الفاكهة المستديمة الخضرة والمتساقطة الاوراق ومحاصيل الخضر ونباتات الزينة والنباتات والطبية والعطرية والأعشاب والنباتات ذات الثمار الصغيرة والنخيل وفسلجة الثمار ما بعد الحصاد وتربية النباتات البستنية وغيرها مما يوضح مدى اهمية الدراسات والمواضيع المرتبطة بالقسم وعلاقة ذلك بالحياة اليومية والتي منها غذاء الإنسان وراحته.



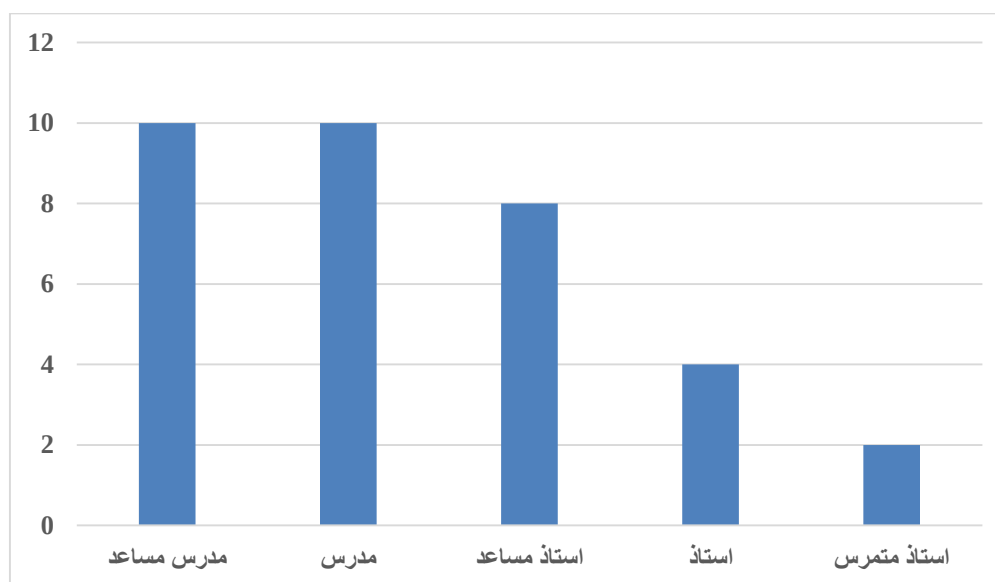
استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021

جدول (1): معلومات عامة عن القسم.

الادارة	الاسم	الهاتف النقال	البريد الالكتروني
رئيس القسم	أ.د. عبد الكريم عبد الجبار محمد سعيد	07714277335	abdulkareemmohammad@uodiyala.edu.iq
مقرر الدراسات العليا	أ.م.د. زينة هزبر خزعل	07723476173	zeanahazber@uodiyala.edu.iq
مقرر القسم الصباحي	أ.م.د. خالد ابراهيم مصطفى	07711080175	khalidibrahim@uodiyala.edu.iq
مقرر القسم المسائي	م.د. نشوان عبد الحميد عباس	07703669576	nashwan.abbas@uodiyala.edu.iq

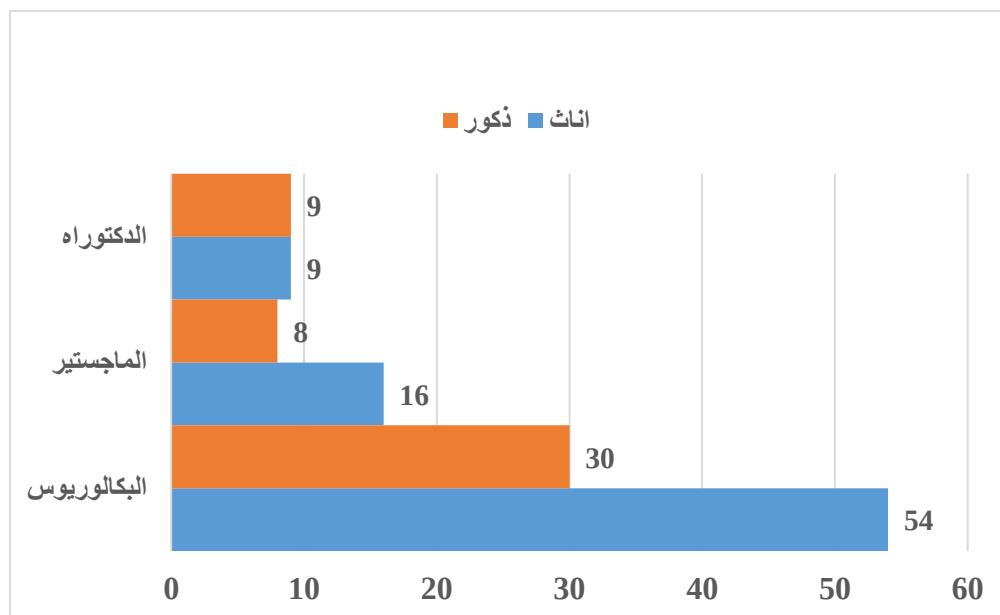
الكلية: الزراعة
القسم: البستنة وهندسة الحدائق
تاريخ تأسيس القسم: 2004-2005
أسم البرنامج الأكاديمي: البستنة وهندسة الحدائق
عدد الطلبة في البرنامج الأكاديمي:
الدكتوراه (18) / الماجستير (24) / البكالوريوس (84)
عدد أعضاء هيئة التدريس في البرنامج الأكاديمي: 34
الماجستير (11) / الدكتوراه (23)
النظام التدريسي المتبع: فصلي
عدد الساعات المعتمدة للبرنامج الأكاديمي: (258)
عنوان الموقع الالكتروني على شبكة الانترنت:
<https://agriculture.uodiyala.edu.iq/departments/horticulture/>

اعداد الكادر التدريسي والقابهم العلمية في القسم:



شكل (1): اعداد اعضاء الهيئة التدريسية والقابهم العلمية في القسم.

اعداد طلبة الدراسات الأولية والعليا في القسم:



شكل (2): اعداد الطلبة في القسم موزعين حسب البرنامج الأكاديمي والجنس.

التخطيط الاستراتيجي

يمثل التخطيط الاستراتيجي للقسم احد اولويات الادارة الفعالة، حيث يعمل على تحقيق تصور واضح حول مستقبل القسم ورؤيته واهدافه ورسائله، فضلا عن الاستخدام الامثل للموارد المادية المتاحة والكفاءات البشرية الموجودة داخل القسم للعمل والسير في الطريق الصحيح في اطار زمني محدد، ويجنب التداخل او التكرار في اصدار القرارات، وان وجود الخطة الاستراتيجية داخل القسم هي من اهم متطلبات القسم لتحقيق الاعتماد المؤسسي والبرامجي وتفعيل نظم الجودة والاداء فيه.

مراحل التخطيط الاستراتيجي:

اولاً: تحديد الرسالة والرؤية والاهداف.

الرسالة:

حدد البرنامج رسالته العلمية من خلال تبنيه مبدأ الدقة والعلمية في رفد المجتمع بالكوادر العلمية المتخصصة والتي تخدم المجتمع والذين تم تدريسهم على الاخلاق الجامعية والمواصفات الجيدة والتسلح بالعلم والمعرفة والمثابرة لمواكبة المجتمع والتطور التقني في مجال الزراعة والتنمية المستدامة. وان



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021

تكون رسالته مواكبة لرسالة الكلية والجامعة، ويضع البرنامج المعايير الرصينة لتقييم الخريجين والتدريسيين ومتابعتهم مستقبلاً.

الرؤية:

يسعى البرنامج الى تحقيق التميز بين اقسام الكليات المناظرة له محلياً وعربياً من خلال تطوير الكادر وتعزيز قدرته العلمية والبحثية والعمل على احداث شراكات حقيقية مع الاقسام المناظرة وتحديث المناهج الدراسية والعلمية والتطبيقية وتبادل الخبرة لرفع المستوى العلمي والاقتصادي للبلد. ورفد المجتمع بالكادر المتعلم والواعي والقادر على العمل والتغيير والمثابرة في ميادين القطاع الزراعي التي تحقق اهداف التنمية المستدامة.

الأهداف:

1. اعداد جيل من الشباب المتخصص في المجالات البستنية من خلال منحهم شهادة البكلوريوس في العلوم الزراعية / البستنة
2. اعداد الكوادر العلمية الزراعية ذات الاختصاص الاكاديمي والبحثي التي تستطيع الاسهام الفاعل في تنمية وتطوير الزراعة او في مجال تطوير التعليم العالي والبحث العلمي من خلال منح شهادة الماجستير حالياً والدكتوراه.
3. المشاركة في الندوات والمؤتمرات العلمية فضلاً عن مشاركة اساتذة القسم في النشاطات الزراعية المختلفة التي تقيمها وزارة الزراعة.
4. تطوير الواقع الزراعي في المجالات البستنية نحو مستقبل افضل من خلال تنفيذ الخطط البحثية التي يقوم بها منتسبوا القسم في حقول القسم او حقول القطاع الزراعي الخاص وفق مفهوم التنمية المستدامة.
5. تقديم الاستشارات والتعاون المشترك مع الافراد والشركات الزراعية في القطاعين العام والخاص فضلاً عن اقامة الدورات التدريبية سواء لمنتسبي وزارة الزراعة او المزارعين بما يضمن تحقيق التنمية المستدامة.
6. اجراء البحوث الزراعية التطبيقية لإيجاد الحلول للمشكلات التي تواجه المزارعين وذلك باستخدام الطرائق الزراعية الحديثة التي تتوافق مع خطة القسم باتجاه تحقيق اهداف التنمية المستدامة.
7. المساهمة في تطوير المحاصيل الزراعية المهمة باستخدام التقنيات الحديثة في الزراعة والإنتاج لأنواع النباتات كالنخيل وأشجار الفاكهة مستديمة الخضرة ونباتات الخضر كالطماطة وكذلك نباتات الزينة

كالأبصال والورد الشجيري وغيرها من خلال البحوث أو الدورات وباستخدام التكنولوجيا الحديثة في خدمة هذه النباتات.

8. بناء شراكة حقيقية مع الاقسام المتناظرة في الكليات الأخرى.

ثانيا: مرحلة التخطيط:

تمثلت هذه المرحلة بمجموعة من المراحل المنسقة والمترابطة وعلى النحو الاتي:



وفيما يلي استعراض مختصر لتلك المراحل وكالاتي:

1. مرحلة التحضير:

اعدت لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية لقسم البستنة وهندسة الحدائق رؤية كاملة عن خطته الماضية التي تمثلت بدراسة اللجان المقترحة للعمل، وتجميع الوثائق المناسبة والأدبيات السابقة، وتحديد مهام كل لجنة منها، ومراقبة العمل وجودته، وتوعية اللجان واقتراح عقد العديد من اللقاءات الموسعة وتنفيذ عدد من الدورات التدريبية ذات العلاقة بإعداد الاستراتيجية.



2. مرحلة التحليل:

ركزت هذه المرحلة على تحليل البيئة الداخلية والخارجية لقسم البستنة وهندسة الحدائق وخاصة في ظل الوضع الراهن للتعليم الإلكتروني ومسار بولونيا، فضلا عن تحليل مستوى التطور الحاصل في القسم خلال الفترة الماضية.

3. مرحلة صياغة الاستراتيجية:

ان مرحلة صياغة الاستراتيجية تضمن الدقة والموضوعية والترابط والمؤاتمة بين مختلف مكوناتها ووفق الإمكانيات المتاحة: المالية أو البنى التحتية أو التقنية، وتضمنها فيما يخص رسالة القسم ورؤيته وقيمه للسنوات المقبلة.

4. مرحلة مراجعة الاستراتيجية:

اختصت هذه المرحلة بإعداد المراجعة الشاملة من المتخصصين وجميع اللجان الرئيسة والسائدة من داخل القسم وخارجه لبيان رأيهم الفني والأكاديمي بها، ثم عرضها على مجلس القسم لغرض المصادقة عليها.

ثالثا: التحليل الاستراتيجي الرباعي Analysis SWOT:

يُعرّف تحليل SWOT بأنه اختصار لنقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات ويعتمد تقنية التحليل عادة، يتم استخدام تحليل SWOT لتقييم أداء المؤسسة ويستخدم لتطوير استراتيجيات عمل فعالة. ان إطار عمل هذا التحليل والذي أصبح الآن مصدر تقييم موثوق به تعتمد المؤسسات لفهم نطاق الفرص والتهديدات من خلال تحليل نقاط القوة والضعف للمؤسسة المستهدف تحليلها، ونقاط القوة والضعف هي في المقام الأول للتحليل الداخلي للمؤسسة (من حيث السمعة الأكاديمية، النتاجات العلمية، وبراءات الاختراع، وما إلى ذلك)، ولتحسين هذه العوامل يجب تقييم العمل على مدار فترة زمنية محددة، اما الفرص والتهديدات فهي عوامل خارجية (كالمنافسة مع الأقسام العلمية الأخرى، حاجة سوق العلم لخريجي القسم، وما شابه ذلك) إضافة للعوامل الخارجية خارج نفوذ المؤسسة.

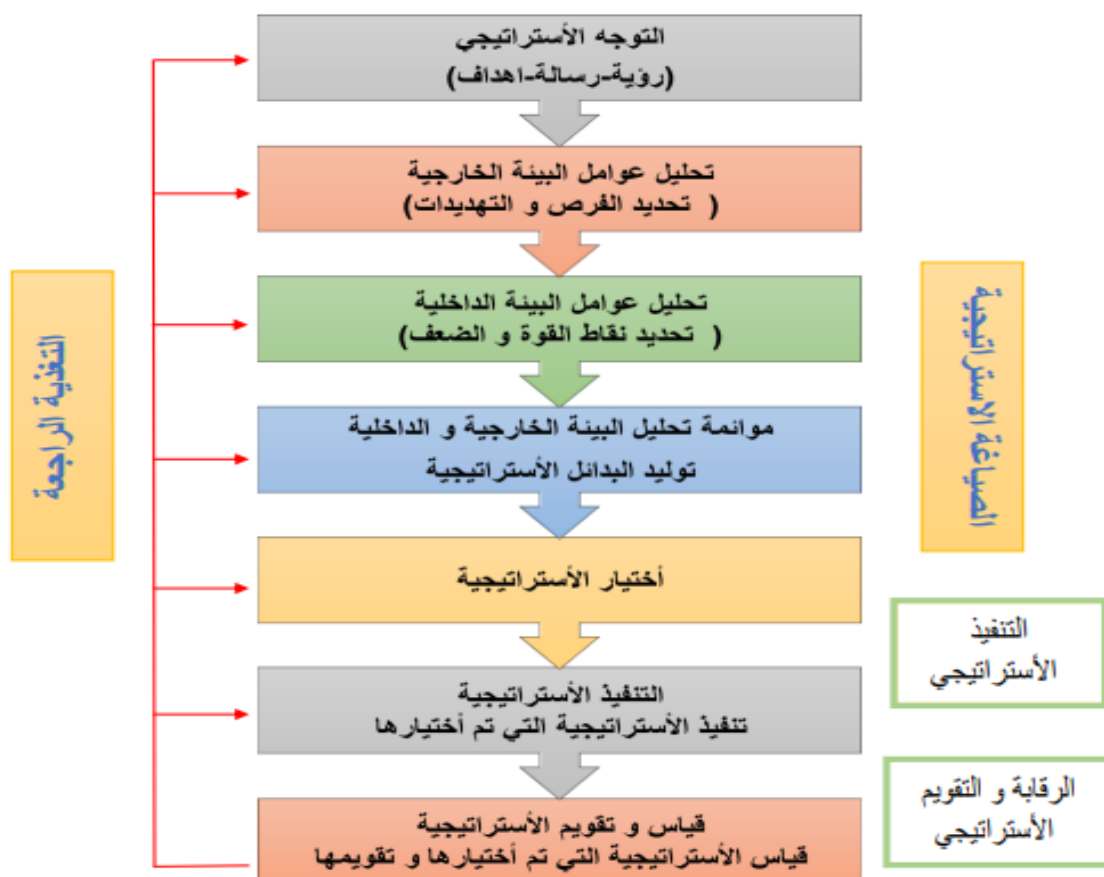
تم دراسة الوضع الراهن للقسم بإجراء التحليل البيئي Analysis SWOT لتحديد نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية وكذلك تحديد الفرص والتهديدات الخارجية المحتملة وذلك عن طريق الإجراءات التنفيذية الآتية:

1. الاطلاع على الوثائق الموضحة سابقا في منهجية إعداد الخطة.
2. العصف الذهني بين أعضاء فريق الإعداد.
3. استطلاع آراء أعضاء هيئة التدريس وقيادات أكاديمية سابقة بالكلية.

4. لقاء موسع مع المستفيدين وأعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلاب.
5. إجراء استبيانات للطلاب والعاملين وأعضاء هيئة التدريس والأطراف المجتمعية أصحاب المصلحة وتحليل النتائج ورصدها.

تحليل مصفوفة SWOT:

نقاط الضعف	نقاط القوة	تقويم البيئة الداخلية
		تقويم البيئة الخارجية
(2) معالجة نقاط الضعف استراتيجية معالجة تمهيداً لاستثمار الفرص.	(1) استغلال وتوظيف نقاط القوة كاستراتيجية هجومية لاستثمار الفرص.	الفرص
(4) تقليل نقاط الضعف لخفض التهديدات كاستراتيجية انكماشية.	(3) استعمال نقاط القوة وتقليل التهديدات كاستراتيجية دفاعية.	التهديدات



شكل (3): المخطط الاجرائي للخطة الاستراتيجية



رابعاً: تحديد الاهداف الاستراتيجية:

لتحقيق الاهداف العليا لقسم البستنة وهندسة الحدائق للسنوات 2026-2021 تم تحديد خمسة محاور تمثل مجموعة من الاهداف العملية التي ستتحقق من خلال المبادرات المتفرعة عنها وكما يأتي:

1. رفع كفاءة الاداء المؤسسي لتحسين القدرة التنافسية للقسم.
2. السعي الى تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد الوطني والدولي.
3. زيادة القدرة التنافسية لطلبة القسم.
4. تنمية قدرات الهيئة التدريسية ومهارتهم وتحسين بيئة العمل.
5. تطوير البحث العلمي واستثماره في التنمية المستدامة ودعمه.

وتفاصيل تلك الاهداف وفق الاتي:

1. رفع كفاءة الاداء المؤسسي لتحسين القدرة التنافسية للقسم.
 - مراجعة الهيكل التنظيمي للقسم وتحديثه وتطويره.
 - تطبيق قواعد الحوكمة وتطوير اسلوب اتخاذ القرار لرفع الاداء المؤسسي .
 - اعداد لوائح الاخلاقيات المهنية للقسم واعتمادها.
 - تأهيل العاملين في ادارة القسم بما يمكنها من تطوير البنية الاساسية للقسم والتوظيف الامثل للموارد المادية والبشرية والمعرفية.
 - رفع كفاءة قدرات الملاك الاداري للقسم وتنميتها في مختلف المجالات مثل اللغات الاجنبية والحاسبات والمهارات التخصصية.
 - دراسة الحاجة لتأسيس مراكز بحوث جديدة للقسم وبيان الجدوى العلمية والاقتصادية لها.
 - اقتراح مشاريع جديدة تنفذ من خلال الخطط الاستثمارية عند اعادة تفعيلها.
 - تطوير شبكة معلومات متكاملة على اعلى المستويات مرتبطة بباقي اقسام الكلية وعمادتها بالإضافة الى التركيز على خدمات الحوكمة الالكترونية وخدمات التعليم الالكتروني .
 - السعي الى تطبيق المؤشرات والمعايير الدولية ونموذج التميز الاوربي بما يعزز المكانة التنافسية للقسم.
2. تأكيد تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد الوطني الدولي.
 - متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للقسم وضمان توافقها مع خطة الكلية باستمرار .
 - وضع الخطة اللازمة للوصول الى الاعتماد الوطني والدولي .
 - السعي الى دخول القسم والكلية في التصنيفات العالمية والارتقاء بها .
 - تطوير نظام التقييم الذاتي ونماذج المراجعة الداخلية ومطابقتها مع مثيلاتها الصادرة عن الجهات المتخصصة بجودة التعليم ونماذج مؤسسات الجودة الدولية .
 - متابعة اداء ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي وفقا لرؤية القسم ورسالته وأهدافه ومدى تطابقها مع الخطة الاستراتيجية المعتمدة والمعلنة .



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021

- وضع خطط لرفع الفعالية التعليمية للدراسات الاولية وبحوث الدراسات العليا في القسم.
 - وضع خطط لرفع قدرات القسم في مجال جودة التعليم والاعتماد الأكاديمي .
 - وضع خطط العمل للتوافق مع معايير المنظمة الدولية لمعيار الايزو ISO في مجالات الطاقة، البيئية وإدارة السلامة الصحة المهنية .
3. زيادة القدرة التنافسية لطلبة قسم البستنة وهندسة الحدائق:
- مراجعة البرامج الدراسية المعتمدة ووضع المعايير الحاكمة لمقترحات البرامج الجديدة بما يعزز من سمعة القسم ومكانته.
 - التركيز على برامج تنمية المهارات وقدرات الطلبة واعدادهم لسوق العمل من خلال البرامج العملية المختلفة والارتقاء بمهارات الخريجين المهنية والتنافسية .
 - الاهتمام ببرامج التعليم الالكتروني ذلك عن طريق التوسع في تقديم برامج دراسة جديدة لتلبية الاحتياجات المتعددة في سوق العمل .
 - دراسة مقترح برامج التعليم المفتوح لنشر خدمات التعليم الالكتروني .
 - الاستمرار في اعداد برامج حاضنات البحث العلمي للطلبة المتميزين وتنفيذها .
 - دعم الانشطة الطلابية ورعاية الشباب واعداد فعاليات متنوعة تلبي ميول الشباب وتنمية المواهب بالتعاون مع الاتحادات والاندية الرياضية القريبة من بيئة القسم .
 - تعزيز دور الارشاد النفسي والتربوي لخدمة طلبة القسم ورعايتهم.
4. تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس ومهارتهم وتحسين بيئة العمل:
- تفعيل مشاركة اعضاء هيئة التدريس في مشاريع البحوث المحلية والدولية لدعم الخبرات والقدرات .
 - تشجيع مشاركة اعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات المحلية والدولية ودعمهم.
 - التطوير المستمر لبرامج تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية للوفاء بمتطلبات الخطة الاستراتيجية للقسم باتجاه تأهلها للاعتماد الأكاديمي .
 - تدعيم أنشطة رعاية الباحثين وتحفيز اعضاء هيئة التدريس ودعمهم وتطوير المختبرات العلمية .
 - تطوير برامج تطوعية تسهم في خدمة المجتمع.
5. تطوير البحث العلمي ودعمه واستثماره في التنمية الوطنية :
- تحديث خطط البحث العلمي بالقسم والكلية وربطها بالخطة البحثية للجامعة .
 - رفع الكفاءة العلمية البحثية بالالتزام بالمعايير المحلية او الدولية .
 - زيادة اتفاقيات التعاون العلمي وتفعيلها.
 - تشجيع البحوث المشتركة وتعزيز فرص الحوار الحضاري الأكاديمي .
 - التخطيط لتأسيس مشاريع مختبرات حديثة وريادية في التقنيات المتقدمة مثل النانو تكنولوجي، والطاقة المتجددة، والاستدامة وغيرها .
 - العمل على تحفيز رجال الاعمال والمجتمع المدني واجتذابهم للتفاعل مع القسم.

محاور الخطة الاستراتيجية:

المحاور	الاهداف	مؤشرات الاداء	مسؤول التنفيذ	التوقيت الزمني
المحور الأول : رفع كفاءة الاداء المؤسسي لتحسين القدرة التنافسية للقسم	الهدف الاول : مراجعة وتطوير الهيكل التنظيمي للقسم.	- وجود هيكل تنظيمي رسمي محدث ومعتمد تتضح به التبعيات الرأسية والعلاقات الافقية التي تحقق التعاون بين مستوياته ووحداته . - وجود تقرير يوضح ملائمة الهيكل التنظيمي لحجم ونوع أنشطة القسم، وقابل للتطوير بما يحقق أهدافه الاستراتيجية . - وجود ادلة تنفيذه على التعيين أو النقل أو الانتداب لبعض الموظفين طبقا للتوصيف الوظيفي .	قسم البستنة وهندسة الحدائق	2023/2022 %25
				2024 %25
				2025 %25
				2026 %25
	الهدف الثاني : تطبيق قواعد الحوكمة وتطوير اسلوب اتخاذ القرار لرفع كفاءة الاداء المؤسسي	- سهولة الحصول على البيانات من خلال الشبكات .	قسم البستنة وهندسة الحدائق	2023/2022 %25
				2024 %25
				2025 %25
				2026 %25
	الهدف الثالث : اعداد واعتماد لوائح الاخلاقيات المهنية للقسم.	- وجود محاضر دورات التوعية بحقوق الملكية الفكرية والالية للمحافظة على الحقوق المهنية والفكرية في القسم. - وجود صندوق شكاوي ومقترحات المراجعين والطلبة ووجود لجنة لفحص ومتابعة تلك الشكاوي.	قسم البستنة وهندسة الحدائق	2023/2022 %25
				2024 %25
				2025 %25
				2026 %25
	الهدف الرابع : تاهيل العاملين في الادارة الاستراتيجية للقسم بما يمكنها من تطوير البنية الاساسية والتوظيف الامثل للموارد المادية والبشرية والمعرفية .	- وجود تقرير عن نمط القيادة وتوضح حالات اختيار القيادات في الادارة الاستراتيجية ومدى تطبيق معايير اختيارهم . - وجود خطة تدريبية معتمدة وموثقة مع محاضر الدورات وكشوف باسماء المشاركين . - وجود معايير محددة لتقييم اداء العاملين في الادارة الاستراتيجية في القسم	قسم البستنة وهندسة الحدائق / لجنة ضمان الجودة	2023/2022 %25
				2024 %25
				2025 %25
				2026 %25

			ولتكریم العاملين في الادارة الاستراتيجية .	
				الهدف الخامس :
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- وجود خطة تدريبية معتمدة وموثقة ومعلنة تغطي الاحتياجات التدريبية الفعلية. - وجود محاضر الدورات وكشوف باسماء المشاركين . - استقصاءات تبين مدى استفادة الجهاز الاداري من نظام التدريب (وجود اليات لتقييم فعالية ومردود التدريب) .	رفع كفاءة وتنمية قدرات الملاك الاداري للقسم بمختلف المجالات مثل اللغات الاجنبية والحاسبات والمهارات التخصصية .
%25	2024			
%25	2025			
%25	2026			
				الهدف السادس :
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- وجود دراسة عن الاستخدام الامثل للمكان دون هدر وبأفضل طريقة ممكنة. - وجود بنية تحتية مناسبة . - وجود مخططات لجميع المشاريع مع البرنامج الوظيفي لها والاستفادة من الاماكن الشاغرة والمساحات الفائضة في وظائف وفعاليات جديدة تحتاجها الجامعة لاستيعاب الاعداد المتزايدة من الطلبة باختصاصات متنوعة ومتعددة.	اقتراح مشاريع جديدة يتم تنفيذها من خلال ما يتوفر في صندوق التعليم العالي في القسم والكلية والجامعة.
%25	2024			
%25	2025			
%25	2026			
				الهدف السابع :
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- وجود خطة لمواجهة الكوارث والازمات . - وجود محاضر التدريبات المختلفة لمواجهة الازمات . - تنفيذ سيناريو الاخلاء .	دراسة انشاء وحدة ادارة الازمات في القسم.
%25	2024			
%25	2025			
%25	2026			



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021



المحاور	الاهداف	مؤشرات الاداء	مسؤول التنفيذ	التوقيت الزمني
المحور الثاني : التأكيد على تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد الوطني والدولي	الهدف الاول: متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للقسم وضمان توافقها مع خطة الكلية والجامعة باستمرار .	- وجود محاضر اجتماع لجنة متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية. - وجود تقرير نصف سنوي عن معدلات الانجاز واسباب عدم التنفيذ . - وجود خطط تحسين معتمدة من قبل المجالس المعتمدة .	قسم البستنة وهندسة الحدائق	2023/2022 25% 2024 25% 2025 25% 2026 25%
	الهدف الثاني: وضع الخطة اللازمة للاصول الى الاعتماد الوطني الدولي .	- وجود برنامج موصف ومعتمد وفق دليل موحد للمؤشرات المعتمدة وطنيا ودوليا . - وجود تقرير مراجعة داخلية وخارجية . - الحصول على الاعتماد الوطني الدولي .	قسم البستنة وهندسة الحدائق / لجنة ضمان الجودة	2023/2022 25% 2024 25% 2025 25% 2026 25%
	الهدف الثالث: تطوير نظام التقييم الذاتي ونماذج المراجعة الداخلية ومطابقتها مع مثيلاتها الصادرة عن الجهات المتخصصة بجودة التعليم ونماذج المؤسسات الدولية .	- وجود برنامج موصف ومعتمد وفق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية وجود تقرير مراجعة داخلية وخارجية . - وجود اجراءات تصحيحية في ضوء المؤشرات للقسم.	قسم البستنة وهندسة الحدائق / لجنة ضمان الجودة	2023/2022 25% 2024 25% 2025 25% 2026 25%
	الهدف الرابع: متابعة اداء ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي وفقا لرؤية ورسالة	- وجود تقرير يفيد مشاركة ممثلين من القسم العلمي في كافة أنشطة الجودة . - وجود محاضر دورات تدريب وتأهيل اعضاء هيئة التدريس والهيئة	قسم البستنة وهندسة الحدائق / لجنة ضمان الجودة	2023/2022 25% 2024 25% 2025 25%



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021



القسم والخطوة الاستراتيجية المعتمدة والمعلنة .	-	المعاونة والجهاز الاداري للعمل في قسم ضمان الجودة . وجود اجراءات تصحيحية في ضوء المؤشرات الكلية.	2026	%25
--	---	--	------	-----

المحاور	الاهداف	مؤشرات الاداء	مسؤول التنفيذ	التوقيت الزمني
المحور الثالث : زيادة القدرات التنافسية لطلبة الكلية	الهدف الاول : مراجعة البرامج الدراسية المعتمدة ووضع المعايير الحاكمة لمقترحات البرامج الجديدة بما يعزز من سمعة الكلية ومكانتها	- وجود برامج تعليمية موصفة توضح توافق هذه البرامج للائحة الداخلية والمعايير الاكاديمية المتبناة .	قسم البستنة وهندسة الحدائق	2023/2022
		- وجود تقارير سنوية تشمل آراء الخريجين والجهات المستفيدة وآراء الطلاب في البرامج الدراسية (تقارير المراجعين الداخليين والخارجيين).		2024
		- وجود خطة تحسين معتمدة وموثقة ومعلنة.		2025
				2026
	الهدف الثاني : التركيز على برامج تنمية المهارات وقدرات الطلبة واعدادهم لسوق العمل من خلال البرامج العلمية المختلفة والارتقاء بمهارات الخريجين المهنية والتنافسية .	- وجود وحدة تخصصية او مختبرات تخصصية مزود بالاجهزة اللازمة لتنمية مهارات وقدرات الطلبة كل حسب تخصصه .	قسم البستنة وهندسة الحدائق	2023/2022
		- وجود مكتبة مطورة ومحدثة وممكنة .		2024
		- زيادة رضا الطلاب عن برامج تنمية المهارات وفق استبانات خاصة بهذا الغرض .		2025
				2026
	الهدف الثالث :			2023/2022



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021



%25	2024	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- قاعدة بيانات للخريجين محدثة بشكل دوري . - وجود تقرير عن نسبة المستفيدين من برامج التطوير المستمرة سنويا ووجود كتيب سنوي للخريجين . - وجود تقرير عن الانشطة التي توضح العلاقة بين الخريجين والقسم عدد الجهات الموظفة للخريجين التي تتواصل مع القسم	تعزيز التواصل مع الخريجين ومتابعة شؤونهم ورعايتهم .	
	2025				
	2026				
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- وجود محاضر عن دورات في اساليب التعليم والتعلم غير التقليدية . - وجود تقرير عن برامج التعليم الالكتروني التي يتبعها القسم وعن المقررات الالكترونية فيها. - وجود دراسة عن مدى استيفاء استراتيجية التعليم الالكتروني للمخرجات المستهدفة من السنة الاخيرة للدراسة .	الهدف الرابع : الاهتمام ببرامج التعليم الالكتروني ذلك عن طريق التوسع في تقديم برامج دراسية جديدة لتلبية الاحتياجات المتعددة في سوق العمل	
	2024				
	2025				
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- تقرير معتمد وموثق بنسبة الطلاب المشاركين في الانشطة المختلفة . - وجود خطة سنوية للأنشطة الطلابية . - وجود تقارير توضح مكافأة الطلاب المتفوقين في الأنشطة الطلابية ونسبة رضا الطلاب عن الأنشطة الطلابية.	الهدف السابع : دعم الأنشطة الطلابية ورعاية الشباب واعداد فعاليات متنوعة تلبي ميول الشباب وتنمية المواهب بالتعاون مع الاتحادات والاندية الرياضية.	
	2024				
	2025				
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق	- مقدار المساحات الخضراء في الكلية	الهدف الثامن : تطوير والاهتمام بالابنية للكلية	
	2024				



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021



2025	%25	و نسبته من المساحة الكلية .	واماكن الانشطة الفنية المختلفة .	
2026	%25	- وجود بنية تحتية مناسبة . - تقارير توضح عملية ترميم وتأهيل المباني والخدمات الملحقة .		
2023/2022	%25	- واجبات محددة ومعلنة للمرشد التربوي الاكاديمي وقوائم الارشاد التربوي ومحاضر للاجتماع مع المشرف التربوي .	الهدف التاسع:	
2024	%25	- وجود دليل سنوي مطبوع لالارشاد التربوي الاكاديمي معتمد ، ووجود تقرير عن قائمة احتياجات الطلاب الفعلية معتمد وموثق .	تعزيز دور الارشاد النفسي والتربوي لخدمة ورعاية طلبة الكلية.	
2025	%25	رئاسة اللجنة المركزية للارشاد النفسي والتأهيل التربوي		
2026	%25	- وجود تقرير عن خدمات الدعم الطلابي يتضمن كل الأنشطة الارشادية والمستفيدين منها.		

المحاور	الاهداف	مؤشرات الاداء	مسؤول التنفيذ	التوقيت الزمني
المحور الرابع : تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس ومهاراتهم وتحسين بيئة العمل	الهدف الاول : تفصيل مشاركة اعضاء هيئة التدريس في مشاريع الابحاث المحلية والدولية لدعم الخبرات والقدرات .	- بيان بالمشاركات المحلية والدولية التي انجزها اعضاء هيئة التدريس . - وجود قاعدة بيانات مفصلة عن التدريسيين والبحوث والمؤتمرات التي تم مشاركتها. - تقرير باعضاء هيئة التدريس الذين تم مكافئتهم	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية / شعبة الشؤون العلمية وشعبة البعثات	2023/2022 2024 2025 2026



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021



		والعلاقات الثقافية	لمشاركتهم في هذه المشاريع البحثية.		
				الهدف الثاني :	
25%	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية /	- بيان بالمؤتمرات المحلية والدولية التي حضرها	دعم وتشجيع مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات المحلية والدولية .	
25%	2024	شعبة الشؤون العلمية وشعبة البعثات والعلاقات الثقافية	اعضاء هيئة التدريس تقرير باعضاء هيئة التدريس الذين تم مكافئتهم لمشاركتهم في هذه المؤتمرات.		
25%	2025		استقصاءات تفيد مدى استفادة اعضاء هيئة التدريس من المؤتمرات (وجود اليات لتقييم فعالية ومردود هذه المؤتمرات) .		
25%	2026				
				الهدف الثالث :	
25%	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق / لجنة ضمان الجودة	- وجود خطة تدريبية موثقة ومعلنة تغطي الاحتياجات التدريبية الفعلية .	التطوير المستمر لبرامج تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس والقيادات الاكاديمية للوفاء بمتطلبات الخطة الاستراتيجية للكلية باتجاه تاهلها للاعتماد الاكاديمي	
25%	2024		- عدد دورات تدريبية سنوية		
25%	2025		- استقصاءات تفيد مدى استفادة اعضاء هيئة التدريس من نظام التدريب (وجود اليات لتقييم فعالية ومردود التدريب) .		
25%	2026				
				الهدف الرابع :	
25%	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية /	- توفير الاحتياجات البحثية الاساسية من اجهزة ومستلزمات مختبرية من خلال الموارد الذاتية للكلية.	تدعيم أنشطة رعاية الباحثين ودعم تحفيز اعضاء هيئة التدريس وتطوير المختبرات العلمية	
25%	2024	شعبة الشؤون العلمية /	وجود الية لتشجيع اعضاء هيئة التدريس على اجراء البحوث العلمية .		
25%	2025		وجود قرار بتخصيص نسبة من موارد القسم الذاتية لدعم البحث العلمي .		
25%	2026				



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021

2023/2022	%25	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية / امانة المجلس	- وجود بروتوكول تعاون بين الكلية و الجهات المجتمعية والمؤسسات الحكومية الأخرى التي تساهم في حل المشكلات المجتمعية . - وجود تقرير يوضح مشاركة اعضاء هيئة التدريس في الجامعة في تقديم الاستشارات والحلول للجهات المجتمعية .	الهدف الخامس: تطوير برامج تطوعية تساهم في خدمة المجتمع .	
2024	%25				
2025	%25				
2026	%25				

المحاور	الاهداف	مؤشرات الاداء	مسؤول التنفيذ	التوقيت الزمني
المحور الخامس : تطوير ودعم البحث العلمي واستثماره في التنمية الوطنية	الهدف الاول : تحديث خطط البحث العلمي الخاصة بالقسم وربطها بالخطة البحثية للكلية وللجامعة .	- وجود خطط بحثية للأقسام العلمية . - وجود خطة بحثية للقسم وربطها بالخطة البحثية للجامعة - وجود قاعدة بيانات بالابحاث المنشورة دوليا ومحليا . - وجود تقارير دورية بمعدلات الانجاز في الخطه البحثية . - تقارير بخطط التحسين لانجاز ما لم يتم تنفيذه من الخطه	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية / شعبة الشؤون العلمية	2023/2022
				2024
				2025
				2026
	الهدف الثاني : رفع الكفاءة العلمية البحثية بالالتزام بالمعايير المحلية والدولية .	- وجود الية لتشجيع اعضاء هيئة التدريس على اجراء البحوث العلمية . - وجود تقارير من شعب الشؤون العلمية في الكلية عن الابحاث التي يتم اجراءها في الأقسام العلمية . - وجود قاعدة بيانات بالابحاث الفائزة بجوائز النشر العلمي سنويا .	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية / شعبة الشؤون العلمية	2023/2022
				2024
				2025
				2026



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2026-2021

			- عدد براءات الاختراع المسجلة محليا أو عالميا .		
%25	2023/2022	قسم البستنة وهندسة الحدائق / عمادة الكلية / شؤون العلمية والمجلة	- وجود الية لتشجيع اعضاء هيئة التدريس على النشر في مجلة الكلية. - عدد ما نشر في أوعية علمية محكمة مفهرسة في السنة السابقة لكل عضو هيئة تدريس . - عدد الاستشهادات بأوراق علمية في أوعية علمية محكمة مفهرسة لكل عضو هيئة التدريس.	الهدف الثالث : دعم المجلة العلمية للكلية وتعزيز رسالتها ومكانتها التنافسية دوليا .	
%25	2024				
%25	2025				
%25	2026				
%25	2023/2022	عمادة الكلية / شؤون العلمية	- وجود محاضر وتقاير تفيد باقامة المؤتمرات العلمية في الكلية. - وجود تقاير توضح عدد المشاركين بمؤتمرات الكلية	الهدف الرابع : عقد مؤتمرات علمية دولية للكلية مع التنسيق بين التخصصات المتقاربة في كليات واقسام الجامعة المختلفة .	
%25	2024				
%25	2025				
%25	2026				

خامسا: تنفيذ وتقييم الخطة الاستراتيجية:

انطلاقا من اهداف القسم ومؤشرات تطبيقها فقد وضع القسم في حساباته اعداد تقرير تقييم ذاتي لمراقبة تنفيذ اهداف القسم بشكل سنوي لغرض تحديد مواطن الضعف والقوة الحاصلة فيه وضمان تحقيق تلك الاهداف ومؤشراتها بالشكل الذي رسمت من اجله.

الخاتمة:

ختاما فأن قسم البستنة وهندسة الحدائق يهدف إلى تحقيق رؤيته ورسالته من خلال خطته الاستراتيجية للفترة من 2021 إلى 2026، لذا قام فريق عمل إعداد وتحديث استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق على تطوير هذه الخطة لتتواءم مع تطلعات قيادة الكلية وتحقيق التميز في مجالات التعليم والبحث العلمي والتنمية المستدامة، بهدف رفع مستوى القسم ليكون على مستوى عالمي يمكنه مواجهة التحديات الراهنة، وارساء قواعد الأسلوب العلمي للتخطيط المستقبلي، وذلك لتحقيق التطلعات العلمية والتعليمية، اذ ان النجاح في تحقيق



استراتيجية قسم البستنة وهندسة الحدائق / كلية الزراعة 2021-2026

الأهداف يتطلب التزاماً ومتابعة مستمرة وان تتصف الاستراتيجية بالمرونة وتتكيف مع التغيرات والتحديات الجديدة التي قد تظهر مستقبلاً، خصوصاً في تقديم برامج أكاديمية متميزة وإنتاج بحثي نوعي من خلال بيئة محفزة، وتقنية متقدمة، وموارد مستدامة، وشراكات فاعلة.

واخيراً فإنه من بين أولويات لجنة تحديث الخطة الاستراتيجية برئاسة السيد رئيس القسم الأستاذ الدكتور عبدالكريم عبدالجبار محمد سعيد والتي عملت عليها هو تحديد آليات للتقييم والمراجعة الدورية لضمان السير على الطريق الصحيح نحو تحقيق الرسالة والرؤية والأهداف الاستراتيجية لقسم البستنة وهندسة الحدائق وإيجاد مخرجات تلبي احتياجات سوق العمل والمساهمة في خدمة المجتمع في محافظة ديالى وبناء الاقتصاد المعرفي الوطني العراقي ... ومن الله التوفيق.