

# خطة تحسين القسم ٢٠٢٠-٢٠٢١م

جامعة ديالى  
كلية الزراعة  
قسم علوم المحاصيل الزراعية

## 1- الخطة الاستراتيجية

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ            | الفترة الزمنية |               | المخرجات   | اليات تنفيذ الأنشطة                                | مقترحات التحسين                                    | نقاط تحتاج الى تحسين          |
|------------------|-------------------------------|----------------|---------------|--|--|--|-------------------------------|
|                  |                               | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |  |  |  |                               |
|                  | رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة | 9-28<br>2020   | 9-1<br>2019   | خطة استراتيجية للقسم<br>اتساقها مع خطة الكلية والجامعة | ● وضع لجنة لاعداد الخطة<br>● الاسترشاد بخطة الكلية | ● وضع خطة استراتيجية<br>● ارسالها الي عمادة الكلية | عدم وجود خطة استراتيجية للقسم |

## 2. الهيكل التنظيمي

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ   | الفترة الزمنية |               | المخرجات                                | اليات تنفيذ الأنشطة  | مقترحات التحسين                                  | نقاط تحتاج الى تحسين                        |
|------------------|--|----------------|---------------|---|--|--|---|
|                  |  | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |   |  |  |   |
| -                | رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة +المعاون الاداري +السيد العميد | 9-28<br>2020   | 9-1<br>2019   | تكافؤ الموارد البشرية مع احتياجات القسم | إعداد خطة لزيادة الموارد البشرية والفنية<br>مفاتيح عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين | العمل على زيادة الموارد البشرية الادارية والفنية | نقص الموارد البشرية الادارية والفنية بالقسم |

## 3. الجهاز الاداري

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ   | الفترة الزمنية |               | المخرجات  | اليات تنفيذ الأنشطة  | مقترحات التحسين                                | نقاط تحتاج الى تحسين                               |
|------------------|----------------------|----------------|---------------|---|--|--|--|
|                  |                      | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |   |  |  |  |
|                  | المقرر + لجنة الجودة | 9-28<br>2020   | 9-1<br>2019   | - خطة تدريبية معتمدة<br>- تطوير مهارات منتسبي القسم | - تشكيل لجنة لوضع خطة<br>-ارسال الخطة الى العمادة<br>-متابعه تنفيذ الخطة | وضع خطة لتدريب منتسبي القسم                    | عدم وجود خطة تدريبية لمنتسبي القسم                 |
|                  | لجنة الجودة          |                |               | زيادة الرضا الوظيفي                                 | الاستفادة من نتائج التوصيف في اخذ الاجراءات الازمة لتحسين الرضا الوظيفي  | توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي | عدم توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي |

#### 4. الموارد المالية

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ                           | الفترة الزمنية |               | المخرجات   | اليات تنفيذ الأنشطة  | مقترحات التحسين  | نقاط تحتاج الى تحسين           |
|------------------|--|----------------|---------------|--|--|--|--------------------------------|
|                  |  | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |  |  |  |                                |
| -                | رئيس القسم + مقرر القسم + لجنة المختبرات     | 2020-9-9       | 2019-9-1      | زيادة الوعي بوجود خطة لتنمية الموارد<br>• زيادة دخل الكلية | إعداد الخطة الخمسية<br>• لتسويق الجيد لبرامج وأنشطة القسم العلمي موقع الكلية الالكتروني<br>• تهيئة المختبرات من اجل تقديم الاستشارات الزراعية<br>• وضع خطة للتنسيق مع المكتب الاستشاري في الكلية | وضع خطة لتنمية الموارد الذاتية للقسم وتوثيقها واعلانها لجميع الاطراف ذات العلاقة | عدم وجود موارد مالية للقسم     |
| -                | المعاون العلمي + رئيس القسم + اللجنة العلمية | 2020-9-9       | 2019-9-1      | • زيادة موارد القسم  | • فتح دراسات عليا  | • استحصال الموافقات على فتح دراسات عليا في القسم                                 | عدم وجود دراسات عليا نفقة خاصة |

#### 5. التقويم المؤسسي وإدارة الجودة

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ                | الفترة الزمنية |               | المخرجات           | اليات تنفيذ الأنشطة                                   | مقترحات التحسين         | نقاط تحتاج الى تحسين                                       |
|------------------|-----------------------------------|----------------|---------------|--------------------|---|-------------------------|--|
|                  |                                   | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |                    |   |                         |  |
|                  | رئيس القسم + المقرر + لجنة الجودة | 2020-9-9       | 2019-9-1      | مراجعة دوريه للخطة | • تكليف لجنة للتوثيق<br>• تهيئة غرفة للارشيف والتوثيق | وضع خطة للتوثيق المؤسسي | عدم وجود توثيق للمستندات المتعلقة بالخطط والتقييم في القسم |

#### 6. الطلاب والخريجون

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ  | الفترة الزمنية |               | المخرجات  | اليات تنفيذ الأنشطة  | مقترحات التحسين                      | نقاط تحتاج الى تحسين                  |
|------------------|---|----------------|---------------|---|--|--------------------------------------|---------------------------------------|
|                  |   | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |   |  |                                      |                                       |
|                  | رئيس القسم + مقرر الدراسات العليا + اللجنة العلمية + مقرر | 2020-9-9       | 2019-9-1      | • خطة معتمدة<br>• اقبال طلاب اكبر<br>• ترويج للقسم اكبر | • وضع خطة لتحديد العدد المطلوب<br>• وضع اليه لجذب الطلبة<br>• التسويق للقسم من خلال الموقع الالكتروني<br>• تهيئة المختبرات والقاعات الدراسية | وضع خطة لجذب الطلبة والدراسات العليا | عدم وجود خطة لجذب الطلاب ودراسات عليا |

|  |  |               |              |  |   |  |  |
|--|--|---------------|--------------|--|---|--|--|
|  | الدراسات<br>الاولية  |               |              |  |   |  |  |
|  | رئيس<br>القسم +<br>لجنة<br>النشاطات<br>اللاصفية<br>+ مقرر<br>القسم | -9-28<br>2020 | -9-1<br>2019 | <ul style="list-style-type: none"> <li>● ارتفاع نسبة رضا الطلاب</li> <li>● الطلاب بالدعم المقدم لهم</li> <li>● زيادة مشاركة الطلاب في اللجان العملية والمؤتمرات الطلابية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● وضع خطة متكاملة للدعم الطلابي تشمل النواحي المادية والاجتماعية والثقافية للطلاب مع الاخذ في الاعتبار ظروف واحتياجات الطالب</li> <li>● وضع نظام للتعامل مع مشاكل وشكاوي الطلاب</li> <li>● عمل لجنة لتلقي شكاوي الطلاب وعرضها لاجراء حلول لها وإنشاء صندوق لتلقي شكاوي ومقترحات الطلاب يتم الاعلان عنه ووضعه في مكان بارز بالقسم</li> <li>● التشجيع من قبل الادارة بمشاركة الطلاب بالمؤتمرات الطلابية واللجن العلمية من خلال الترحيب باتعاقدها وتذليل جميع العقبات التي من الممكن أن تواجه الطلاب</li> </ul> | ● وضع نظام لتكافل ودعم الطلبة في القسم | عدم وجود صندوق تكافل طلابي وصندوق دعم طلابي  |
|  | رئيس<br>القسم +<br>مقرر القسم<br>+ اللجنة<br>العلمية               | -9-28<br>2020 | -9-1<br>2019 | حصول جميع طلاب المرحلة الاولى على دليل الطالب  | طباعة دليل الطالب بالعدد الكافي وتوزيعه على طلبة المرحلة الاولى   | توزيع دليل الطالب على جميع الطلبة      | عدم وجود دليل الطالب متاح ورقيا لجميع الطلبة |

#### 7. البرامج التعليمية والمقررات الدراسية

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ                   | الفترة الزمنية |               | المخرجات                     | اليات تنفيذ الأنشطة   | مقترحات التحسين                       | نقاط تحتاج الى تحسين                      |
|------------------|--------------------------------------|----------------|---------------|------------------------------|---|---------------------------------------|---|
|                  |                                      | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |                              |   |                                       |   |
|                  | رئيس<br>القسم +<br>اللجنة<br>العلمية | -9-28<br>2020  | -9-1<br>2019  | نشر ثقافة التعليم الالكتروني | <ul style="list-style-type: none"> <li>● إعداد خطة لتحويل المقررات الدراسية إلى الكترونية</li> <li>● تدريب أعضاء هيئة التدريس على إعداد المقرر الالكتروني</li> <li>● تشجيع أعضاء هيئة التدريس على إنتاج المقررات</li> </ul> | التوسع في استخدام التعليم الالكتروني. | عدم تحويل المقررات الدراسية إلى الكترونية |

## 8- التعليم والتعلم

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ  | الفترة الزمنية |               | المخرجات                         | اليات تنفيذ الأنشطة  | مقترحات التحسين                                     | نقاط تحتاج الى تحسين   |
|------------------|---|----------------|---------------|----------------------------------|--|---|--|
|                  |   | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |                                  |  |   |  |
|                  | رئيس القسم + اللجنة الامتحانية + الكادر التدريسي              | -28-9-2020     | -9-1-2019     | وجود خطط تحسين طبقاً للتقارير    | <ul style="list-style-type: none"> <li>تقارير القائمين علي التدريس لمراجعة نتائج الامتحانات مع المحتوى الدراسي.</li> <li>ندوة نصف سنوية لمناقشة المشاكل العامة للامتحانات</li> </ul> | تفعيل نتائج مراجعة الامتحانات مع أعضاء هيئة التدريس | الاستفادة من مراجعة نتائج الامتحانات في تطوير إستراتيجية التعليم والتعلم |
|                  | رئيس القسم + اللجنة العلمية + اللجنة الامتحانية + لجنة الجودة | -28-9-2020     | -9-1-2019     | سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم | <ul style="list-style-type: none"> <li>حصر مشكلات التعليم</li> <li>ورشه عمل لوضع السياسات وتوثيقها في مجلس القسم</li> </ul>  | وضع سياسات للتعامل مع مشكلات التعميم                | عدم وجود سياسات موثقة للتعامل مع مشكلات التعليم                          |

## 9- اعضاء هيئة التدريس

| الموارد المطلوبة | المسؤول عن التنفيذ                         | الفترة الزمنية |               | المخرجات   | اليات تنفيذ الأنشطة  | مقترحات التحسين  | نقاط تحتاج الى تحسين                                |
|------------------|--|----------------|---------------|--|--|--|---|
|                  |  | نهاية التنفيذ  | بداية التنفيذ |  |  |  |   |
| -                | رئيس القسم                                 | -9-28-2020     | -9-1-2019     | <ul style="list-style-type: none"> <li>أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية</li> <li>تحقيق الرضا الوظيفي</li> </ul> | اعداد خطط تدريبية لتنمية قدراتهم   | <ul style="list-style-type: none"> <li>الاستفادة من نتائج التقييم واتخاذ الإجراءات التصحيحية للمحافظة علي الرضا الوظيفي</li> </ul> | ضعف الاستفادة من نتائج التقييم لاعضاء هيئة التدريس  |
|                  | رئيس القسم + لجنة الجودة + المعاون الاداري | -9-28-2020     | -9-1-2019     | <ul style="list-style-type: none"> <li>أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية</li> <li>تحقيق الرضا الوظيفي</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي حضور الدورات وورش</li> </ul> | وضع خطة جديدة لعام 2020 - 2021   | عدم وجود خطه لتنمية قدرات وتدريب أعضاء هيئة التدريس |

|  |  |  |  |  |   |           |              |
|--|--|--|--|--|---|-----------|--------------|
|  |  |  |  |  | العمل<br>و الندوات<br>● حصر<br>الاجراءات<br>التصحيحية<br>التي<br>اتخذت<br>للمحافظة<br>علي<br>الرضا<br>الوظيفي |           |              |
|  |  |  |  |  |   | 2021-9-28 | -9-1<br>2020 |

10 - البحث العلمي

| الموارد<br>المطلوبة | المسؤول<br>عن التنفيذ                              | الفترة الزمنية    |                  | المخرجات  | اليات تنفيذ<br>الانشطة  | مقترحات<br>التحسين   | نقاط تحتاج الى<br>تحسين  |
|---------------------|--|-------------------|------------------|---|---|--|--|
|                     |  | نهاية<br>التنفيذ  | بداية<br>التنفيذ |   |   |  |  |
|                     | اللجنة<br>العلمية +<br>ممثل<br>المكتب<br>الاستشاري | -28<br>-9<br>2020 | -9-1<br>2019     | ● وجود<br>اتفاقيات<br>بحثية<br>مع<br>مؤسسات<br>علمية<br>وخدمية<br>بالمجتمع<br>● دعم<br>البحث<br>العلمي في<br>القسم<br>● توفير<br>ميزانية<br>للبحث<br>العلمي في<br>القسم | ● التواصل<br>مع<br>قطاعات<br>العمل<br>والتوظيف<br>المختلفة<br>لمعرفة<br>الاحتياجات<br>البحثية<br>و ابرام العقود<br>● وضع نظام<br>لتسويق نتائج<br>الابحاث<br>و الاعلان<br>عنها خاصة<br>الأبحاث ذات<br>الجانب<br>التطبيقي<br>الذي يساهم<br>في خدمة<br>المجتمع | توفير آلية<br>لتسويق<br>الابحاث في<br>المؤسسات<br>الخدمية            | عدم توفر آلية<br>لتسويق الابحاث<br>في المؤسسات<br>الخدمية          |
|                     | رئيس القسم<br>+<br>المعاون<br>الاداري              | -28<br>-9<br>2020 | -9-1<br>2019     | تحفيز<br>ومكافأة<br>اعضاء<br>هيئة<br>التدريس  | ● وضع خطة<br>لتمويل البحث<br>العلمي<br>● مكافأة<br>البحوث<br>المتمييزة<br>و المنشورة<br>دوليا   | وضع<br>نظام<br>داخلي<br>للمكافآت<br>و الجوائز<br>للبحوث<br>المتمييزة | عدم وضع نظام<br>داخلي<br>للمكافآت<br>و الجوائز<br>للبحوث المتمييزة |
|                     | اللجنة<br>العلمية +<br>المعاون<br>العلمي           | -28<br>-9<br>2020 | -9-1<br>2019     | وجود<br>أبحاث<br>تطبيقية<br>تفيد<br>العملية<br>التعليمات  | تكريم الباحثين<br>التي سيتم<br>تطبيق أو<br>مساهمة<br>نتائج<br>أبحاثهم في  | ايجاد آلية<br>الاستفادة<br>من<br>نتائج<br>البحوث                     | محدودية<br>الاستفادة من<br>نتائج البحث<br>العلمي في<br>تطوير       |

|  |  |  |  |  |  |  |                       |
|--|--|--|--|--|--|--|-----------------------|
|  |  |  |  |  | تطوير<br>المقررات<br>الدراسية<br>وخدمة المجتمع | العلمي<br>في<br>تطوير<br>المقررات<br>الدراسية. | المقررات<br>الدراسية. |
|--|--|--|--|--|--|--|-----------------------|