



جامعة ديالى
كلية الزراعة
قسم الانتاج الحيواني



الخطة الاستراتيجية

2026 – 2022

كلمة رئيس القسم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الخلق والمرسلين سيدنا وحبينا ونبينا محمد وعلى اله وصحبة اجمعين
أن نجاح اي مؤسسة علمية مهما كان نشاطها وحجمها يعتمد بالدرجة الاساس على وضوح الرؤيا المستقبلية والتخطيط
الاستراتيجي العلمي السليم من اجل تنشئة اجيال تساهم في ارتقاء البلد في جميع ميادين الحياة .
يُعد قسم الانتاج الحيواني من احد اقسام كلية الزراعة جامعة ديالى وهو يمتلك كادر تدريسي متميز وبجميع الالقاب العلمية
مختص بالدراسة والتدريس والبحث العلمي لكل ما يتعلق بالحيوانات (الدواجن والمجترات) بالإضافة الى الاسماك التي
تعتبر ذات قيمة غذائية مهمة من حيث كونها ادوات انتاجية مفيدة للمجتمع . يقدم القسم برامج الدراسة الجامعية بكالوريوس في
علوم الانتاج الحيواني والدراسات العليا (ماجستير في الثروة الحيوانية و دكتوراه في الانتاج الحيواني) ،حيث تم تخريج
اعداد من الطلبة مُلمين بجميع تخصصات القسم وبمستويات علمية جيدة ، ولكن في السنوات القليلة الماضية عانت كليات
الزراعة بصورة عامة واقسام الانتاج الحيواني بصورة خاصة من ضعف الاقبال بسبب قلة فرص العمل للخريجين و ضعف
القطاع الزراعي في العراق ، فلا بد من وضع استراتيجيات جديدة تكون ملائمة لتطلعات الخريجين وتلائم الوضع الحالي في
البلد .

رئيس القسم

فريق اعداد الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني

تم تشكيل فريق لإعداد الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني للفترة من 2021 – 2026 وتكون الفريق من :

المنصب	الاسم	ت
رئيساً	أ.م.د. بشار ادهم احمد	1
عضوا	أ.د. مهدي صالح جاسم	2
عضوا	أ.د. احمد سنان احمد	3
عضوا	م.د. صلاح مهدي عبد	4

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني

تأسس قسم الانتاج الحيواني عام 2004 ليكون رافدا للقطاع الزراعي في العراق بالكوادر العلمية المتخصصة في مجالات الإنتاج الحيواني ، ويمتلك القسم العلمي كوادر تدريسية متميزة تغطي معظم الاختصاصات في علوم الثروة الحيوانية ، وتشمل الدراسة في القسم تلقي الطلبة الدروس النظرية و التدريب العملي في المختبرات و الحقل الحيواني و التي تؤهل مخرجات القسم للعمل وإدارة وتطوير مشاريع الثروة الحيوانية في القطاعين العام والخاص.

رؤية القسم:

يسعى قسم الثروة الحيوانية لامتلاك الإمكانيات المادية و التقنيات المتطورة و الحديثة التي تساهم في خدمة المجتمع العراقي و الإنسانية من خلال دوره في المساهمة الفاعلة في البناء العلمي الرصين و صياغة التقاليد الجامعية السامية في الكلية والتي تؤكد رقي الوسط الجامعي كونه يمثل المنار و القدوة للمجتمع ، وان يؤدي القسم دورا مهما في وضع الخطط لتطوير مشاريع الثروة الحيوانية في العراق وتطوير وتحديث أساليب الإدارة والإنتاج المتبعة باعتماد منهج البحث العلمي التطبيقي سبيلا لرفع المستوى الاقتصادي للمجتمع .

إن زراعة بذور الطموح و المثابرة و الإبداع في نفوس الخريجين و تأهيلهم لاجتياز المنافسة و التحديات في ميادين العلم و ميادين الإنتاج على حد سواء ، يتطلب إن يكون طلب العلم و التحديث منهجا في الحياة .

رسالة القسم :

تمثل رسالة القسم امتداد لرسالة الكلية التي ينتمي إليها ليكون رافدا صافيا غزير العطاء من القيم الأصيلة و العريقة و سمو الأهداف ، ويحرص القسم على اعتماد التقنيات الحديثة و المعايير الرصينة لتعليم وتدريب الطلبة للحصول على مخرجات تعليمية وتدريبية متميزة ، ويهتم القسم بتطوير كادره التدريسي بما يتماشى مع القفزات العلمية والتقنية الكبيرة في الجامعات الإقليمية و العالمية ، وتحقيق الامتداد الحيوي والتكامل مع حاجات المجتمع ليكون للعلم دورا في قيادة وخدمة المجتمع .

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

أهداف القسم :

- * إعداد و تخريج مهندسين زراعيين في اختصاص الثروة الحيوانية مؤهلين لإدارة و تطوير و تحديث مشاريع الثروة الحيوانية من خلال اعتماد مناهج دراسية تواكب التطور العلمي و التقني في الجامعات المتقدمة ، و تركيز الجهود لتوفير الفرصة للطلبة للتدريب العملي في تنفيذ وإدارة العمليات الحقلية لاكتساب الخبرة العملية .
- * إجراء البحوث العلمية التطبيقية في اختصاصات الثروة الحيوانية التي تهدف إلى حل المشاكل التي تعترض العملية الإنتاجية و تطوير وسائل الإنتاج المستخدمة
- * رفد المجتمع بالكوادر المتقدمة من خلال التخطيط لفتح الدراسات العليا في القسم وفق منظور حاجة المجتمع الفعلية للاختصاص و ظهور الاختصاصات العلمية الجديدة .
- * مشاركة القسم في صياغة سياسة مشاريع الثروة الحيوانية في المحافظة و العراق تعتمد على الأسلوب العلمي في اتخاذ القرارات و التخطيط لإنشاء و تطوير المشاريع .

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

التوقيت الزمني		مسؤول التنفيذ	مؤشرات الاداء	الاهداف	لمحاور
%25	2022	- قسم الانتاج الحيواني	وجود هيكل تنظيمي رسمي محدث ومعتمد تتضح به التبعيات الرأسية والعلاقات الافقية التي تحقق التعاون بين مستوياته ووحداته . وجود تقرير يوضح ملائم الهيكل التنظيمي لحجم ونوع أنشطة الكلية، وقابل للتطوير بما يحقق رسالة الكلية وأهدافها الإستراتيجية . وجود ادلة تنفيذيه على التعيين أو النقل أو الانتداب لبعض الموظفين طبقا للتوصيف الوظيفي .	الهدف الاول : مراجعة وتطوير الهيكل التنظيمي لقسم .	المحور الأول : رفع كفاءة الاداء المؤسسي لتحسين القدرة التنافسية للكلية
	2023				
	2024				
	2025				
%25	2022	- قسم الانتاج الحيواني	سهولة الحصول على البيانات من خلال الشبكات .	الهدف الثاني : تطبيق قواعد الحوكمة وتطوير اسلوب اتخاذ القرار لرفع كفاءة الاداء المؤسسي	
	2023				
	2024				
	2025				
%25	2022	- قسم الانتاج الحيواني	وجود محاضرات دورات التوعية بحقوق الملكية الفكرية والالية للمحافظة على الحقوق المهنية والفكرية في القسم. وجود صندوق شكاوي ومقترحات المراجعين والطلبة ووجود لجنة لفحص ومتابعة تلك الشكاوي .	الهدف الثالث : اعداد واعتماد لوائح الاخلاقيات المهنية للكلية واقسامها.	
	2023				
	2024				
	2025				
%25	2022	- قسم الانتاج الحيواني	وجود تقرير عن نمط القيادة وتوضح حالات اختيار القيادات في الادارة الاستراتيجية ومدى تطبيق معايير اختيارهم . وجود خطة تدريبية معتمدة وموثقة مع محاضرات الدورات وكشوف باسماء المشاركين . وجود معايير محددة لتقييم اداء العاملين في الادارة الاستراتيجية	الهدف الرابع : تاهيل العاملين في الادارة الاستراتيجية للكلية بما يمكنها من تطوير البنية الاساسية	
	2023				

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

%25	2024		في القسم و لتكريم العاملين في الادارة الاستراتيجية .	للكلية والتوظيف الامثل للموارد المادية والبشرية والمعرفية .
%25	2025			
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود خطة تدريبية معتمدة وموثقة ومعلنة تغطي الاحتياجات التدريبية الفعلية. - وجود محاضر الدورات وكشوف باسماء المشاركين . - استقصاءات تبين مدى استفادة الجهاز الاداري من نظام التدريب (وجود اليات لتقييم فعالية ومردود التدريب) . 	الهدف الخامس : <ul style="list-style-type: none"> - رفع كفاءة وتنمية قدرات الملاك الاداري والكليات بمختلف المجالات مثل اللغات الاجنبية والحاسبات والمهارات التخصصية .
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			
%25	2022			
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود دراسة عن الاستخدام الامثل للمكان دون هدر وبأفضل طريقة ممكنة. - وجود بنية تحتية مناسبة . - وجود مخططات لجميع المشاريع مع البرنامج الوظيفي لها والاستفادة من الاماكن الشاغرة والمساحات الفائضة في وظائف وفعاليات جديدة تحتاجها الجامعة لاستيعاب الاعداد المتزايدة من الطلبة باختصاصات متنوعة ومتعددة. 	الهدف السادس : <ul style="list-style-type: none"> - اقتراح مشاريع جديدة يتم تنفيذها من خلال ما يتوفر في صندوق التعليم العالي في الكلية والجامعة.
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			
%25	2022			
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود خطة لمواجهة الكوارث والازمات . - وجود محاضر التدريبات المختلفة لمواجهة الازمات . - تنفيذ سيناريو الاخلاء . 	الهدف السابع : <ul style="list-style-type: none"> - دراسة انشاء وحدة ادارة الازمات بالكلية.
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			
%25	2022			

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

التوقيت الزمني		مسؤول التنفيذ	مؤشرات الاداء	الاهداف	المحاور
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	وجود محاضر اجتماع لجنة متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية . وجود تقرير نصف سنوي عن معدلات الانجاز واسباب عدم التنفيذ . وجود خطط تحسين معتمدة من قبل المجالس المعتمدة .	الهدف الاول : متابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية للكلية وضمان توافقها مع خطة الجامعة باستمرار .	المحور الثاني : التأكيد على تطبيق معايير ضمان الجودة والاعتماد الوطني والدولي
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	وجود برنامج موصف ومعتمد وفق دليل موحد للمؤشرات المعتمدة وطنيا ودوليا . وجود تقرير مراجعة داخلية وخارجية . الحصول على الاعتماد الوطني الدولي .	الهدف الثاني : وضع الخطة اللازمة للوصول الى الاعتماد الوطني الدولي .	
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	وجود برنامج موصف ومعتمد وفق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية وجود تقرير مراجعة داخلية وخارجية . وجود اجراءات تصحيحية في ضوء المؤشرات الكلية.	الهدف الثالث : تطوير نظام التقييم الذاتي ونماذج المراجعة الداخلية ومطابقتها مع مثيلاتها الصادرة عن الجهات المتخصصة بجودة التعليم ونماذج المؤسسات الدولية .	
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	وجود تقرير يفيد مشاركة ممثلين من الكلية في كافة أنشطة الجودة . وجود محاضر دورات تدريب وتأهيل اعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والجهاز الاداري للعمل في قسم ضمان الجودة . وجود اجراءات تصحيحية في ضوء المؤشرات الكلية.	الهدف الرابع : متابعة اداء ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي وفقا لرؤية ورسالة القسم والخطة الاستراتيجية المعتمدة والمعلنة .	
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

التوقيت الزمني		مسؤول التنفيذ	مؤشرات الاداء	الاهداف	المحاور
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود برامج تعليمية موصفة توضح توافق هذه البرامج للائحة الداخلية والمعايير الاكاديمية المتبناة . - وجود تقارير سنوية تشمل اراء الخريجين والجهات المستفيدة و اراء الطلاب في البرامج الدراسية (تقارير المراجعين الداخليين والخارجيين) . - وجود خطة تحسين معتمدة وموثقة ومعلنة . 	<p>الهدف الاول :</p> <ul style="list-style-type: none"> - مراجعة البرامج الدراسية المعتمدة ووضع المعايير الحاكمة لمقترحات البرامج الجديدة بما يعزز من سمعة القسم ومكانتها 	<p>المحور الثالث :</p> <p>زيادة القدرات التنافسية لطلبة الكلية</p>
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود وحدة تخصصية او مختبرات تخصصية مزود بالاجهزة اللازمة لتنمية مهارات وقدرات الطلبة كل حسب تخصصه . - وجود مكتبة مطورة ومحدثة وممكنة . - زيادة رضا الطلاب عن برامج تنمية المهارات وفق استبانات خاصة بهذا الغرض . 	<p>الهدف الثاني :</p> <ul style="list-style-type: none"> - التركيز على برامج تنمية المهارات وقدرات الطلبة واعدادهم لسوق العمل من خلال البرامج العلمية المختلفة والارتقاء بمهارات الخريجين المهنية والتنافسية . 	
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - قاعدة بيانات للخريجين محدثة بشكل دوري . - وجود تقرير عن نسبة المستفيدين من برامج التطوير المستمرة سنويا ووجود كتيب سنوي للخريجين . - وجود تقرير عن الانشطة التي توضح العلاقة بين الخريجين والكلية عدد الجهات الموظفة للخريجين التي تتواصل مع الكلية . 	<p>الهدف الثالث :</p> <ul style="list-style-type: none"> - تعزيز التواصل مع الخريجين ومتابعة شؤونهم ورعايتهم . 	
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود محاضر عن دورات في اساليب التعليم والتعلم غير التقليدية . - وجود تقرير عن برامج التعليم الالكتروني التي تتبعها الكلية وعن المقررات الالكترونية فيها. - وجود دراسة عن مدى استيفاء استراتيجيات التعليم الالكتروني للمخرجات المستهدفة من السنة الاخيرة للدراسة . 	الهدف الرابع : الاهتمام ببرامج التعليم الالكتروني ذلك عن طريق التوسع في تقديم برامج دراسية جديدة لتلبية الاحتياجات المتعددة في سوق العمل .
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - تقرير معتمد وموثق بنسبة الطلاب المشاركين في الأنشطة المختلفة . - وجود خطة سنوية للأنشطة الطلابية . - وجود تقارير توضح مكافأة الطلاب المتفوقين في الأنشطة الطلابية ونسبة رضا الطلاب عن الأنشطة الطلابية. 	الهدف السابع : دعم الأنشطة الطلابية ورعاية الشباب واعداد فعاليات متنوعة تلبي ميول الشباب وتنمية المواهب بالتعاون مع الاتحادات والاندية الرياضية.
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - مقدار المساحات الخضراء في الكلية ونسبتها من المساحة الكلية . - وجود بنية تحتية مناسبة . - تقارير توضح عملية ترميم وتأهيل المباني والخدمات الملحقة . 	الهدف الثامن : تطوير والاهتمام بالابنية للقسم واماكن الأنشطة الفنية المختلفة .
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - واجبات محددة ومعلنة للمرشد التربوي الاكاديمي وقوائم الارشاد التربوي ومحاضر للاجتماع مع المشرف التربوي . - وجود دليل سنوي مطبوع للارشاد التربوي الاكاديمي معتمد ، ووجود تقرير عن قائمة احتياجات الطلاب الفعلية معتمد وموثق . - وجود تقرير عن خدمات الدعم الطلابي يتضمن كل الأنشطة الارشادية والمستفيدين منها. 	الهدف التاسع : تعزيز دور الارشاد النفسي والتربوي لخدمة ورعاية طلبة الكلية.
%25	2023			
%25	2024			
%25	2025			

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

التوقيت الزمني		مسؤول التنفيذ	مؤشرات الاداء	الاهداف	المحاور
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	- بيان بالمشاركات المحلية والدولية التي انجزها اعضاء هيئة التدريس . - وجود قاعدة بيانات مفصلة عن التدريسيين والبحوث والمؤتمرات التي تم مشاركتها. - تقرير باعضاء هيئة التدريس الذين تم مكافنتهم لمشاركتهم في هذه المشاريع البحثية.	الهدف الاول : تفصيل مشاركة اعضاء هيئة التدريس في مشاريع الابحاث المحلية والدولية لدعم الخبرات والقدرات .	المحور الرابع : تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس ومهاراتهم وتحسين بيئة العمل
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	- بيان بالمؤتمرات المحلية والدولية التي حضرها اعضاء هيئة التدريس - تقرير باعضاء هيئة التدريس الذين تم مكافنتهم لمشاركتهم في هذه المؤتمرات. - استقصاءات تفيد مدى استفادة اعضاء هيئة التدريس من المؤتمرات (وجود اليات لتقييم فعالية ومردود هذه المؤتمرات)	الهدف الثاني : دعم وتشجيع مشاركة اعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات المحلية والدولية .	
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	- وجود خطة تدريبية موثقة ومعلنة تغطي الاحتياجات التدريبية . - عدد دورات تدريبية سنوية . - استقصاءات تفيد مدى استفادة اعضاء هيئة التدريس من نظام التدريب (وجود اليات لتقييم فعالية ومردود التدريب) .	الهدف الثالث : التطوير المستمر لبرامج تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس والقيادات الاكاديمية للوفاء بمطالبات الخطة الاستراتيجية للكلية باتجاه تاهلها للاعتماد الاكاديمي	
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	- توفير الاحتياجات البحثية الاساسية من اجهزة ومستلزمات مختبرية من خلال الموارد الذاتية للكلية. - وجود الية لتشجيع اعضاء هيئة التدريس على اجراء البحوث العلمية . - وجود قرار بتخصيص نسبة من موارد الكلية الذاتية لدعم البحث العلمي .	الهدف الرابع : تدعيم أنشطة رعاية الباحثين ودعم تحفيز اعضاء هيئة التدريس وتطوير المختبرات العلمية	
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				
2022	%25	قسم الانتاج الحيواني	- وجود بروتوكول تعاون بين الكلية و الجهات المجتمعية والمؤسسات الحكومية الأخرى التي تساهم في حل المشكلات - وجود تقرير يوضح مشاركة اعضاء هيئة التدريس في الجامعة في تقديم الاستشارات والحلول للجهات المجتمعية .	الهدف الخامس : تطوير برامج تطوعية تساهم في خدمة المجتمع .	
2023	%25				
2024	%25				
2025	%25				

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026

التوقيت الزمني		مسؤول التنفيذ	مؤشرات الاداء	الاهداف	المحاور
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود خطط بحثية للأقسام العلمية . - وجود خطة بحثية للكلية وربطها بالخطة البحثية للجامعة - وجود قاعدة بيانات بالابحاث المنشورة دوليا ومحليا . - وجود تقارير دورية بمعدلات الانجاز في الخطة البحثية . - تقارير بخطة التحسين لانجاز ما لم يتم تنفيذه من الخطة . 	الهدف الاول : تحديث خطط البحث العلمي بأقسام الكلية وربطها بالخطة البحثية للجامعة .	المحور الخامس : تطوير ودعم البحث العلمي واستثماره في التنمية الوطنية
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود الية لتشجيع اعضاء هيئة التدريس على اجراء البحوث العلمية . - وجود تقارير من شعب الشؤون العلمية في الكلية عن الابحاث التي يتم اجراءها في الأقسام العلمية . - وجود قاعدة بيانات بالابحاث الفائزة بجوائز النشر العلمي سنويا . - عدد براءات الاختراع المسجلة محليا أو عالميا . 	الهدف الثاني : رفع الكفاءة العلمية البحثية بالالتزام بالمعايير المحلية والدولية .	
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود الية لتشجيع اعضاء هيئة التدريس على النشر في مجلة الكلية. - عدد ما نشر في أوعية علمية محكمة مفهسة في السنة السابقة لكل عضو هيئة تدريس . - عدد الاستشهادات بأوراق علمية في أوعية علمية محكمة مفهسة لكل عضو هيئة التدريس. 	الهدف الثالث : دعم المجلة العلمية للكلية وتعزيز رصانتها ومكانتها التنافسية دوليا .	
%25	2023				
%25	2024				
%25	2025				
%25	2022	قسم الانتاج الحيواني	<ul style="list-style-type: none"> - وجود محاضر وتقارير تفيد باقامة المؤتمرات العلمية في كليات الجامعة . - وجود تقارير توضح عدد المشاركين بمؤتمرات الجامعة 	الهدف الرابع : عقد مؤتمرات علمية دولية للقسم مع التنسيق بين التخصصات المتقاربة في كليات وأقسام الجامعة المختلفة .	
%25	2023				
%25	2024				

الخطة الاستراتيجية لقسم الانتاج الحيواني / كلية الزراعة للفترة من 2022-2026